***Темы семинарских занятий***

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Финансовое планирование, его содержание, принципы и задачи |
| 2 | Основные виды, методы и стадии финансового планирования |
| 3 | Финансовые ресурсы организации как объект финансового планирования |
| 4 | Стратегическое, тактическое и оперативное планирование в организации |
| 5 | Теоретические основы бюджетирования: сущность, цели и принципы организации |
| 6 | Информационные основы бюджетирования |

***Темы рефератов и курсовых работ.***

1. Необходимость финансового планирования на предприятии
2. Современная модель управления предприятием
3. Основы управленческого учета и производственного учета
4. Управленческий и финансовый учет.
5. Бухгалтерская модель «Затраты - выход продукции - прибыль».
6. Математический подход к анализу «затраты - выход продукции - прибыль».
7. Маржа безопасности.
8. Анализ «затраты - выход продукции - прибыль» при выпуске нескольких видов продукции.
9. Системы управленческого контроля
10. Центры ответственности.
11. Формирование, контроль и исполнение бюджетов.
12. Контролирование финансовых потоков и результатов деятельности обособленных подразделений организаций.
13. Основные виды бюджетов.
14. Формирование бюджета доходов и операционного бюджета филиалов.
15. Планирование бюджетов затрат по бизнес-процессам и бюджета инвестиционных вложений.
16. Формирование платежного календаря и распределение финансовых ресурсов.
17. Формирование фактического и консолидированных бюджетов компании.
18. Постановка бюджетирования на предприятии
19. Эффективность бюджетирования.
20. Использование мотивационных механизмов в бюджетировании.
21. Нормирование и лимитирование оборотных средств.
22. Формирование фонда финансирования операционной деятельности, инвестиционного и резервного фондов.
23. Распределение средств в фонды предприятия.
24. Анализ выполнения ключевых показателей и консолидирование информации о финансовых потоках.
25. Измерение релевантных издержек и поступлений для принятия решения
26. Принятие инвестиционных решений.
27. Оценка эффективности инвестиционных проектов
28. Оптимизация бюджета капиталовложений
29. Альтернативные издержки капиталовложений.
30. Релевантные потоки денежных средств.
31. Понятие релевантных издержек.
32. Принятие специальных решений о цене реализации продукции.
33. Решения об ассортименте продукции.
34. Временное распределение потоков денежных средств.
35. Методы, не используемые временной стоимости денег.
36. Информация для планирования, управления и контроля в процессе составления смет.
37. Зависимость между составлением смет и долгосрочным планированием.
38. Функции смет и противоречия между целями сметы, сметный период.
39. Управление процессом годовой сметы и этапы составления.
40. Виды смет и заключительный анализ на этапе компьютеризации процесса составления смет.

***Примерный перечень вопросов к зачету по дисциплине ( 1 семестр)***

1. **Э**кономическое содержание финансов предприятий.
2. Цель, задачи и роль внутрифирменного финансового планирования и контроля в системе управления финансами предприятий и корпораций.
3. Финансовое планирование как метод финансового менеджмента организации.
4. Сущность финансового планирования.
5. Виды финансовых планов, содержание и последовательность их разработки.
6. Теоретические и методологические основы, приемы, методы и принципы внутрифирменного финансового планирования и контроля.
7. Понятие финансовых ресурсов как объекта финансового планирования в организации.
8. Состав финансовых ресурсов организации. Источники финансовых ресурсов организации и их классификация.
9. Состав собственных финансовых ресурсов организации.
10. Заемные финансовые ресурсы организации.
11. Формирование оптимальной структуры источников финансирования организации для целей финансового планирования.
12. Стратегическое финансовое планирование и его роль в развитии организации.
13. Основные принципы стратегического финансового планирования в организации.
14. Характеристика основных направлений стратегического финансового планирования в организации.
15. Последовательность анализа инвестиционного проекта
16. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
17. Цели и задачи тактического финансового планирования.
18. Общая характеристика оперативного планирования, его цели и задачи.
19. Место бюджетирования в общей системе финансового планирования.
20. Бюджетирование как метод финансового планирования и управления организацией.
21. Принципы и цель бюджетирования.
22. Методологические основы бюджетирования.
23. Сущность бюджетирования.
24. Соотношение категорий «бюджет» и «план».
25. Назначение бюджетирования в организации.
26. Система целей организации и бюджетирование.
27. Финансовый (бухгалтерский) учет как информационная основа бюджетирования.
28. Порядок организации и ведения бухгалтерского (финансового) учета.
29. Регулирование финансового учета и отчетности.
30. Понятие финансовой отчетности.
31. Качественные характеристики финансовой информации.
32. Центры финансового учета и их назначение.
33. Управленческий учет как информационная основа бюджетирования.
34. Понятие управленческого учета в организации. Назначение и основные принципы управленческого учета.
35. Управленческие задачи, решаемые с помощью бюджетирования.
36. Центры финансовой ответственности и их назначение.
37. Состав и структура центров финансовой ответственности (структурных подразделений). Условия функционирования центров финансовой ответственности.
38. Механизмы взаимодействия центров финансовой ответственности.
39. Факторы, влияющие на выбор механизмов взаимодействия центров финансовой ответственности.
40. Принципы выделения центров финансовой ответственности в организации.
41. Виды центров финансовой ответственности.
42. Налоговый учет как информационная база бюджетирования.

***Примерный перечень вопросов к экзамену по дисциплине ( 2 семестр)***

1. Бюджет и бюджетирование в организации.
2. Основные характеристики бюджета: формализация, централизация, системность.
3. Бюджетный период. Бюджетный процесс. Бюджетный цикл.
4. Этапы бюджетного процесса.
5. Разработка проекта сводного бюджета отчетного периода.
6. Утверждение проекта бюджета. Контроль исполнения бюджета отчетного периода.
7. План - факт - анализ исполнения бюджета отчетного периода и принципы его проведения.
8. Инфраструктура бюджетного процесса.
9. Аналитический, учетный, организационный и программно-технический компоненты.
10. Понятие системы бюджетирования организации.
11. Функции системы бюджетирования организации: планирование деятельности организации; информирование; просчет различных вариантов бюджетов; мониторинг исполнения бюджетов; анализ исполнения бюджетов.
12. Постановка системы бюджетирования в организации.
13. Текущее и стратегическое бюджетирование.
14. Этапы постановки системы бюджетирования в организации.
15. Схемы организации работ по составлению бюджетов: метод «сверху - вниз», метод «снизу - вверх».
16. Методы бюджетирования.
17. «Нулевой метод» бюджетирования.
18. Традиционный метод - «планирование от достигнутого».
19. Типы бюджетов по степени длительности. Виды бюджетов.
20. Основные бюджеты. Назначение основного бюджета.
21. Операционные бюджеты. Назначение операционного бюджета. Вспомогательные бюджеты. Назначение вспомогательного бюджета.
22. Дополнительные (специальные) бюджеты. Назначение дополнительного бюджета.
23. Сводный бюджет (мастер-бюджет), его назначение.
24. Целевые нормативы и целевые показатели.
25. Формы составления бюджета: жесткий бюджет (традиционная форма) и гибкий бюджет.
26. Определение бюджетной модели организации, как консолидация отдельных бюджетов в единую систему бюджетов.
27. Структура сводного бюджета организации.
28. Бюджет продаж.
29. Бюджет запасов готовой продукции.
30. Бюджет производства.
31. Бюджет материальных запасов.
32. Бюджет прямых материальных затрат.
33. Бюджет прямых затрат труда.
34. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет коммерческих расходов.
35. Инвестиционный бюджет.
36. Налоговый бюджет. Бюджет доходов и расходов.
37. Бюджет движения денежных средств.
38. Прогнозный баланс.
39. Взаимосвязь между различными бюджетами.
40. Гибкие сметы и контроль по отклонениям.
41. Факторный анализ: понятие, сущность.
42. Управление по отклонениям.
43. Понятие статического и гибкого бюджета.
44. Калькуляция себестоимости по нормативным издержкам.
45. Сравнение статического бюджета, гибкого бюджета и фактических результатов.
46. Понятие системы контроля (мониторинга) исполнения бюджета.
47. Место контроля в системе управления деятельностью организации. Функции системы контроля исполнения бюджетов.
48. Проблемы контроля исполнения бюджета организации.
49. Понятие двухуровневой системы контроля исполнения бюджета. Нижний и верхний уровни системы контроля бюджетов.
50. Центры финансовой ответственности как объекты системы внутреннего контроля.
51. Основные этапы контроля исполнения бюджета.
52. Состав финансовых ресурсов организации. Источники финансовых ресурсов организации и их классификация.
53. Формирование оптимальной структуры источников финансирования организации для целей финансового планирования.
54. Стратегическое финансовое планирование и его роль в развитии организации.
55. Основные принципы стратегического финансового планирования в организации.
56. Характеристика основных направлений стратегического финансового планирования в организации.
57. Бизнес-план: понятие, сущность, функции.
58. Выработка стратегии поведения фирмы на рынке.
59. Структура бизнес-плана.
60. Инвестиционный проект: понятие, виды, технология планирования.
61. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов
62. Оценка приемлемого темпа роста фирмы.

***Основная литература:***

Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет – М.: Омега-Л, 2007.

# Жилкина А. Н. Финансовое планирование на предприятии – М.: Благовест-В, 2004.

# Красова О. С. Бюджетирование и контроль затрат на предприятии – М.: Омега-Л, 2009.

1. Лихачева О.Н., Щуров С.А. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия: Учебное пособие. /Под ред. И.Я.Лукасевича.- М.: Вузовский учебник, 2008

# Сергеев И. В., Шипицын А. В. Оперативное финансовое планирование на предприятии – М.: Финансы и статистика, 2006.

Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. и др. Бюджетирование: Теория и практика: Учебное пособие - М.: КНОРУС, 2009.

***Дополнительная литература:***

Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практики – М.: Проспект, 2010.

# Лихачева О. Н. Финансовое планирование на предприятии: Учебно-практическое пособие – М.: ТК Велби, 2005.

# Малых Н.И., Проданова Н.А. Краткосрочное финансовое планирование в системе управления финансами организации //Аудит и финансовый анализ, 2011, №5.

Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных